



Vuosikertomus
2024





Sisältö

4

Katsaukset

8

Otavan tähtihetket
2024

10

Konsernirakenne

11

Avainluvut

12

Hallitus

13

Organisaatio

14

Hallituksen
toimintakertomus

18

Tuloslaskelma

19

Tase

21

Rahoituslaskelma

22

Konsernitilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

24

Tilinpäätöksen
liitetiedot

35

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
päiväys ja
allekirjoitukset

Vuosikertomus sisältää keskeiset osat
virallisesta tilinpäätöksestä.

Lue lisää vuodestamme:
vuosikertomus.otavakonserni.fi

Otavan idea luo hyvinvointia

Otavan idea on pysynyt yhtiön perustamisesta lähtien samanlaisena. Yli sata vuotta sitten Alvar Renqvist muotoili: ”vaikka yhtiömme onkin tavallinen osakeyhtiö, jonka toiminnan täytyy olla järjestetty niin, että se tuottaa voittoa, jotta jatkuva toiminta kävisi mahdolliseksi, on se samalla ylevien tarkoituserien palveluksessa, joiden menestyminen on mitä likeisimmässä yhteydessä kansamme menestymisen kanssa kokonaisuudessaan.”

Perheyritysten liitto valitsi Otavan Vuoden perheyritykseksi marraskuussa 2024. Valintaperusteluissa nousi esiin Otavan muuttumaton idea. Huomionarvoisena pidettiin Otavan sitoutumista Suomeen ja yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen sekä pitkäjänteistä omistajuutta jo viidennessä sukupolvessa. On hyvin harvinaista, että yrityksen perusajatus, toiminta ja omistuspohja säilyy samana yli 130 vuotta. Otavan ytimen ympärillä on kuitenkin tehty uudistuksia silloin, kun niitä on tarvittu ja toimittu innovatiivisesti. Palkintoperusteissa painotettiin myös Otavan merkittävää yhteiskunnallista roolia sivistyksen ja lukutaidon edistäjänä.

Kulttuuri ja sivistys liittyvät vahvasti hyvinvointiin. Valtion rooli hyvinvoinnin tuottamisessa on kasvanut liiankin isoksi, mikä näkyy valtiontalouden ongelmina. Nyt on aika löytää uusia väyliä Suomelle sivistyksen ja koulutuksen avulla. Otavan konsernipäivässäkkin muutama vuosi sitten puhuneen talouden nobelisti Bengt Holmströmin

mukaan ”suomalaisten elämä on monin tavoin turvattua, mutta järjestelmä rakentuu valtion kasvavan huolenpidon varaan. Olemme riippuvaisia valtiosta, mutta emme enää niin riippuvaisia toisistamme. Tyytyväisyys omaan elämään syntyy siitä, että kantaa vastuuta itsestä ja ratkaisee omia ongelmiaan”.

Yksityisenä yrityksenä Otavalla on ratkaisuiden löytämisessä omanlaisensa rooli ja vastuu. Se tulee konkreettisesti esiin julkaisemiemme sisältöjen, eli kirjojen, lehtiartikkelien ja oppimateriaalien kautta. Esimerkkeinä voidaan nostaa vaikkapa nostaa Risto Murron, Esko Ahon ja Mikko Hautalan tuoreet kirjat, joissa pohditaan niin maamme kuin globaaliakin tulevaisuutta.

Myös suomalaisen koulujärjestelmän kehittämisessä Otavalla on oma roolinsa, ja esimerkiksi viestimme opettajan autonomian tärkeydestä on saanut vastakaikua Opetushallitusta myöten.

Aktiivista on ollut myös oman toimintamme kehittäminen ja erilaiset innovaatiot, joissa olemme olleet rohkeita. Näitä ovat muun muassa Otavan hallintomallin uudistus ja tekoälyn hyödyntäminen päivittäisessä työssä. Tekoälyn käytössä jokaisella otavalaisella on mahdollisuudet kokeiluihin.

Haluaisin kiittää henkilöstöämme toiminnan kehittämisestä sekä innovaatioista. Jatkakaamme niitä rohkeasti myös vuonna 2025!

HENRIK EHRNROOTH
Hallituksen puheenjohtaja



Nyt on aika
löytää uusia väyliä
Suomelle sivistyksen
ja koulutuksen avulla.

Hyvä tulos epävarmassa ympäristössä

Otavan taloudellinen tulos vuodelta 2024 oli hyvä. Jokainen otavalainen on osallistunut tuloksen tekemiseen, mistä haluan kiittää koko henkilökuntaa.

Tavoitteiden saavuttaminen ja tuloksen tekeminen ovat pääosin oman työme tulosta, sillä toimintaympäristössämme ei ole tällä hetkellä tekijöitä, jotka olisivat tässä auttaneet. Päinvastoin: epävarmuustekijöitä on taloudessa ja maailmanpolitiikassa edelleen paljon ja näkymä tulevaisuuteen on sumuinen.

Suomen Pankin ennusteen mukaan talouden toipuminen käynnistyy Suomessa vuonna 2025 hitaasti, ja sitä varjostaa epävarmuus maailmantalouden näkymistä. Tilastokeskuksen joulukuussa 2024 julkaisema Kuluttajien luottamusindikaattori painui joulukuussa alimmilleen sitten kevään 2024.

Suomalaisten kuluttajien kukkaronnyörit ovat tiukasti kiinni, ja kulutuspäätöksiä tehdään harkiten. Meidän tulee seurata kuluttajien käyttäytymistä tarkasti ja reagoida muutoksiin kulutustottumuksissa nopeasti.

Otavan taloudellinen tilanne on erittäin vakaa, ja voimme jatkossakin tehdä päätökset suunnastamme itse ja keskittyä tekemään työme parhaaksi katsomallamme tavalla.

Yleisen kirjallisuuden liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Painetun kirjan myyntiluvut olivat

hienoisessa nousussa, kun taas digitaalisten myynnin kasvu on taittumassa. Kustannusohjelmamme oli laaja ja sisällöllisesti hyvä. Onnistumisesta kertoo myös kaunokirjallisuuden Finlandia-palkinto, jonka sai Pajtim Statovci teoksella *Lehmä synnyttää yöllä*.

Otava Oppimisen tulos oli erittäin hyvä: sekä liikevaihto että tulos nousivat edellisestä vuodesta. Hyvä tulos on suunnitelmallisen työn tulosta. Suomalainen Kirjakauppa paransi tulostaan, mikä on hyvä saavutus. Vuoden tärkein myyntisesonki, jouluku, oli onnistunut.

Otavamedia ylsi hyvään tulokseen sekä liikevaihdon että tuloksen osilta. Muutto Uudenmaankadulle toi työryhmille uusia mahdollisuuksia yhteistyöhön ja kohtaamisiin. Kotiliedelle jaetut vuoden 2023 Editkilpailun palkinnot ovat merkkejä menestyksestä.

Valinta Vuoden 2024 perheyrikykseen on vahva osoitus siitä, että teemme merkittävää työtä sivistyksen ja lukutaidon edistäjänä. Strategiamme mukaisesti varjelemme ydintämme yhdistäen sen vastuullisesti tulevaisuuteen. Tämä on ollut Otavan tie, ja sillä on hyvä jatkaa.

ALEXANDER LINDHOLM
Otava Oy:n toimitusjohtaja



Kustannus-
ohjelmamme oli
laaja ja sisällöllisesti
hyvä.

Otavan tähtihetket 2024

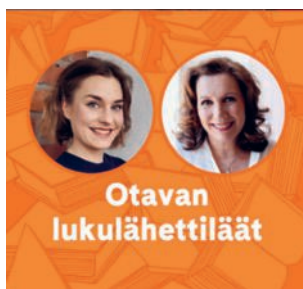


01/2024

Koululaisia lukemaan innostavan Tähtipöllö-lukukilpailun voittajat löytyivät Helsingistä ja Turusta: 1.–3.-luokkalaisten sarjan voittaja oli Keinutien ala-asteen koulun 3B-luokka ja 4.–6.-luokkalaisten Raunistulan koulun 4M-luokka. Kilpailu kärkisijoista oli kova.

04/2024

Kustannusosakeyhtiö Otava aloitti uuden lukemista ja kirjallisuutta edistävän hankkeen, kun lukulähettiläät ryhtyivät viemään lukemisen iloa eteenpäin. Lasten- ja nuorten-kirjallisuuden puolestapuhujana aloitti Henriika Tulivirta ja kauno- ja tietokirjallisuuden lukulähettiläänä Kirsi Ranin.



05/2024

Kotilieden Toukola-lyhytvideopalvelu voitti Edit-kilpailussa Vuoden video tai audio aikakausmediassa -sarjan. Tuomaristo perusteli valintaansa näin: "Toukola on herkullinen ja kaunis konsepti, joka on onnistunut luomaan yhteisön Kotilieden ytimessä olevien aiheiden ympärille."

2024

TAMMI — HELMI — MAALIS — HUHTI — TOUKO — KESÄ



02–03/2024

Otavamedian toimitukset ja työryhmät Erikoismediaa lukuun ottamatta olivat asettautuneet taloksi Uudenmaankadulle helmikuun alkuun mennessä. Maaliskuussa juhliittiin yhdessä tupaantuliaisia.

06/2024

Kaksplus julkaisi uudenlaisen palvelun Plussalaiset tukemaan ja auttamaan lasta odottavia ja lapsen jo saaneita vanhemmuuden polulla. Palvelu tarjoaa rekisteröityneelle käyttäjälle lapsen ikätietojen mukaan personoituja sisältöjä.





Kuva: Wright Jarmo

08/2024

Elokuussa kokoonnuttiin Vanhalle Ylioppilastalolle Otavan konsernipäivään. Kokenut diplomaatti Mikko Hautala nauhlitsi kuulijat penkkeihinsä esityksellään maailmanpolitiikan murroksesta.

10/2024

Suomen Kuvalehti aloitti uuden podcastin. Poliitiikan viikko käsittelee päivänpolttavia uutisaiheita rennosti ja asiantuntevasti. Podcastin suosio ylitti odotukset, ensimmäisen jakson julkaisuviikolla se nousi Spotifyssa Suomen suosituimmaksi podcastiksi.



Kuva: Antti Aimo-Koivisto

11/2024

Kaunokirjallisuuden Finlandia-palkinnon voitti Pajtim Statovci romanillaan Lehmä synnyttää yöllä. Voittajateoksen valitsi näyttelijä Alma Pöysti. "Kirjailija on kehittänyt omaa kiehtovaa muotoa ja hän haastaa lukijaa rytmillään niin, että tämä saa opetella uutta tapaa lukea".

HEINÄ

ELO

SYYS

LOKA

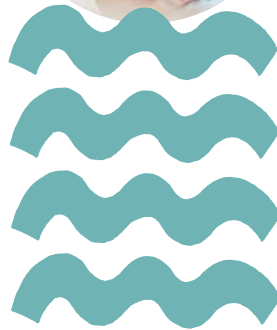
MARRAS

JOULU



09/2024

Kansallisen Mediatutkimuksen (KMT) mukaan Otavamedian medioiden kokonaistavoittavuus on 2,3 miljoonaa eli 53 prosenttia kaikista yli 15-vuotiasta. Kokonaistavoittavuudella tarkoitetaan painetun lehden ja sen digitaalisen sisällön yhteistavoittavuutta

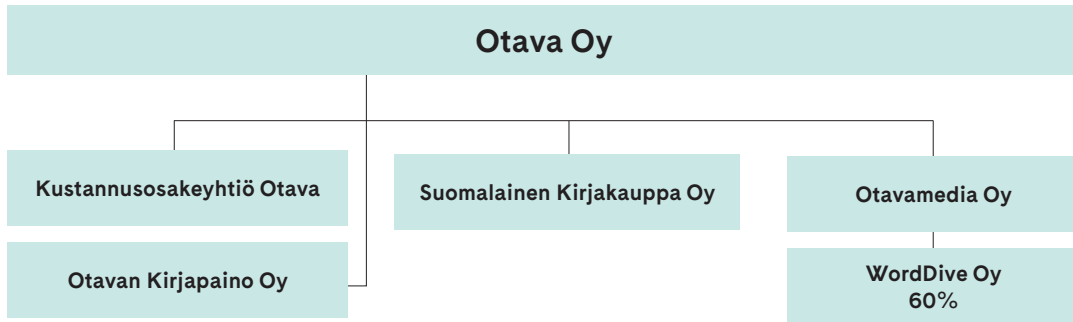


12/2024

Keuruulla juhlittiin pyöreitä vuosia, kun Otavan Kirjapainon avajaisista tuli kuluneeksi 70 vuotta. Pitkän historian ja vankan kokemuksen omaavan kirjapainon katse on vahvasti tulevaisuudessa.

2025

Konsernirakenne



Otava on suurin päätoimialoillaan Suomessa

KONSERNIN LIIKETOIMINNALLISET pääyhtiöt ovat Kustannusosakeyhtiö Otava, Suomalainen Kirjakauppa Oy ja Otavamedia Oy. Toiminta alkoi vuonna 1890 perustetussa Kustannusosakeyhtiö Otavassa, joka aloitti kirjapainotoiminnan 1908 ja aikakauslehtikustantamisen 1916 (Suomen Kuvalehti).

Otava on ollut perustamassa Otavamedia Oy:tä (alkujaan Yhtyneet Kuvalehdet Oy) vuonna 1934 ja Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy:tä vuonna 1969. Vuonna 2011 Otava Oy osti Suomalainen Kirjakauppa Oy:n osakekannan. Konserni investoi verkkoliiketoimintaan ostettuaan NettiX Oy:n vuonna 2006 ja Ampparit Oy:n vuonna 2012. Ampparit Oy fuusioitiin NettiX Oy:hyn vuonna 2019. NettiX Oy:n osakekanta myytiin Alma Media Oyj:lle vuonna 2021.

Konsernin emoyhtiö on Otava Oy.

Konserni on yksityinen, itsenäinen, riippumaton ja vakavarainen mediatalo.

Konsernin kirjankustantamisen pääyhtiö on Kustannusosakeyhtiö Otava. Yhtiön toimialana on suomenkielisen kaunokirjallisuuden, tietokirjojen ja oppimateriaalien kustantaminen sekä oppimisen palvelujen tuottaminen. Vuoden 2006 alusta liiketoiminta-alueeseen on kuulunut myös Like Kustannus Oy, vuodesta 2014 Kustannusosakeyhtiö Moreeni, vuodesta 2015 F-Kustannus Oy, vuodesta 2016 Kustannusosakeyhtiö Nemo ja vuodesta 2019 alkaen Satukustannuksen kustannustoiminta. Vuoden 2020 aikana Kustannusosakeyhtiö Otava osti Kariston kustannustoiminnan ja Atena Kustannus Oy:n. Otavan oppimisen palvelujen osana ovat olleet Finn Lectura Oy vuodesta 2018 alkaen ja Cloubi Oy vuodesta 2020 alkaen. Kaikki yhtiömuodossa ostetut kustantamot on fuusioitu Kustannusosakeyhtiö Otavaan, joka on suurin kirjankustantaja Suomessa.

Otavan Kirjapaino Oy on monipuolinen ja nykyaikainen kirjapaino ja

sitomo, joka valmistaa kirjoja useille suomalaisille ja ulkomaalaisille kustantajille. Kirjapainon tuotantolaitokset sijaitsevat Keuruulla.

Suomalainen Kirjakauppa Oy harjoittaa kirjojen vähittäismyymä- Yhtiöllä on 55 kirjamyymälää ja verkkokauppa suomalaisen.com. Myymäläverkosto kattaa koko Suomen. Suomalainen Kirjakauppa Oy on alan suurin toimija ja osana sen toimintaa on myös Suuri Suomalainen Kirjakerho.

Otavamedia Oy harjoittaa aikakaus- ja asiakaslehtien kustannus- ja julkaisutoimintaa. Otavamedia on toimialallaan suurin Suomessa. Vuonna 2015 Asiakasviestinnän toiminta laajeni Otavamedia Oy:n ostettua MCI Press Oy:n ja Alma 360 Oy:n osakekannat. Asiakasviestintäyksikkö toimii nykyisin osana Otavamedia Oy:tä Otavamedia Sisältömarkkinointi-nimellä. Vuonna 2023 Otavamedia Oy osti 60 % **WordDive** Oy:stä, joka tarjoaa kielten itseopiskelupalveluita.

Avainluvut

KONSERNI	2024		2023		2022		2021		2020	
TULOS	M€	%	M€	%	M€	%	M€	%	M€	%
Liikevaihto	229,9		232,8		239,6		255,3		277,7	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	17,0	7,4	17,1	7,3	8,8	3,7	142,6	55,9	31,6	11,4
Poistot konserniliikearvosta ja liiketoimintojen hankintamenoista	1,3	0,6	1,2	0,5	1,6	0,7	16,6	6,5	8,8	3,2
Liikevoitto	16,6	7,2	16,8	7,2	8,0	3,3	127,0	49,8	24,0	8,6
Tulos ennen veroja	23,4	10,2	25,3	10,9	15,7	6,5	125,7	49,2	32,1	11,6
Tilikauden voitto	19,3	8,4	21,3	9,2	14,2	5,9	121,1	47,4	26,5	9,6
Liiketoiminnan rahavirta	39,8	17,3	40,6	17,4	20,7	8,6	34,2	13,4	51,1	18,4
TASE JA KANNATTAVUUS										
Investoinnit	102,2		56,3		15,3		5,0		12,5	
Oma pääoma	350,2		351,3		342,0		343,6		234,8	
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,0		0,0		0,0		9,5		60,6	
Lyhytaikainen vieras pääoma	73,9		110,0		74,6		83,7		98,4	
Omavaraisuusaste %	88,1		81,1		87,9		83,9		63,7	
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,8		7,4		4,5		37,6		11,3	
Oman pääoman tuotto %	5,4		6,0		4,1		41,9		11,8	
Konsernin henkilöstö keskimäärin	839		869		958		987		1034	
KIRJANKUSTANTAMINEN										
Liikevaihto	80,3		80,2		78,8		77,9		72,3	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	13,5	16,8	10,0	12,5	5,5	7,0	12,6	16,1	11,9	16,5
Toimintavolyymit:										
Julkaistut nimikkeet, painetut	695		692		811		771		673	
Julkaistut nimikkeet, sähköiset	1018		1179		1864		2012		1089	
Myytyjä kirjoja, milj. kpl	10,4		10,1		9,8		8,5		6,5	
Kirjapainon tuotanto, milj. kpl	3,8		4,2		5,1		5,7		4,9	
KAUPPA										
Liikevaihto	85,0		85,7		89,9		102,2		111,6	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	-0,3	-0,3	-1,2	-1,4	-4,2	-4,7	1,3	1,3	4,1	3,6
Toimintavolyymit:										
Asiakasmäärät	4,6		4,6		4,7		4,8		5,2	
Myytyjä kirjoja, milj. kpl	2,6		2,6		2,8		3,5		4,0	
MEDIA										
Liikevaihto	73,0		75,7		80,7		82,9		85,9	
Operatiivinen liikevoitto (EBITA)	8,5	11,6	10,6	14,0	8,9	11,1	10,4	12,6	7,4	8,6
Toimintavolyymit:										
Aikakauslehtinimikkeitä, kpl *)	100		119		123		136		157	
Lehtimyynti, vuosivolyymit, milj. kpl *)	19		21		23		24		25	

*) yleisö-, asiakas- ja verkkolehdet

Hallitus



Henrik Ehrnrooth
PUHEENJOHTAJA
JÄSEN VUODESTA 1988



Jorma Ollila
varapuheenjohtaja
VUODESTA 2022



Eeva Reenpää
VUODESTA 2017



Philip Aminoff
VUODESTA 2021



Mervi Airaksinen
VUODESTA 2023



Jesse Maula
VUODESTA 2023

VARAJÄSEN

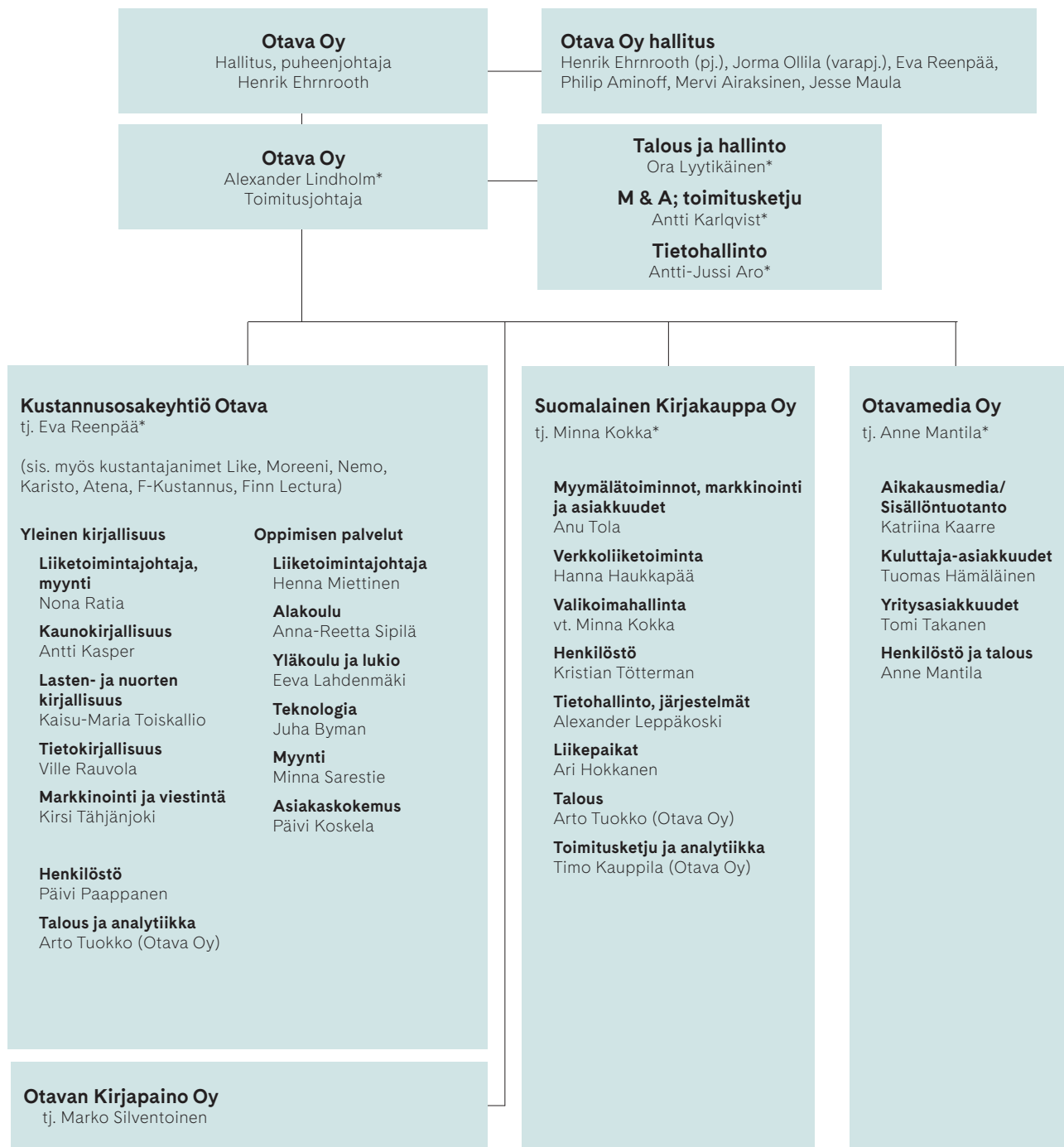


Timo Hirvonen
VUODESTA 2023



Ora Lyytikäinen
hallituksen sihteeri
VUODESTA 2006

Konsernin organisaatio 31.12.2024



*konsernin johtoryhmän jäsen

Hallituksen toimintakertomus

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2024 merkittävimmin maailman tilanteeseen vaikutti yhä jatkuva Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan. Lähi-idän kriisiytyminen myös lisäsi maailmanpoliittista epävarmuutta. Euroalueen suurien maiden taloustilanteet heikkenivät ja valtioiden velkaisuusasteet nousivat. Inflaation vauhti hidastui ja korkotasoa jatkoi laskuaan.

Kuluttajien luottamus talouteen pysyi matalalla. Ennakkotietojen mukaan Suomen bruttokansantuote laski 0,3 % vuonna 2024. Työttömyysaste nousi ja se oli vuoden lopussa 8,5 %. Vähittäiskaupan euromääräinen myynti laski ennakkotietojen mukaan vuositasolla noin -0,5 %. Erikoiskaupan myynnin lasku jatkui, mutta niin sanotun halpakaupan myynti kasvoi.

Heikko taloudellinen tilanne näkyi viestintäalan kehityksessä. Kirjamyynti jäi edellisvuoden tasolle. Äänikirjojen myynnin kasvu pysähtyi. Oppimateriaaleissa ja oppimisen palveluissa markkinat pysyivät ennallaan. Digitaalisten oppimateriaalien osuus peruskoulussa oli 14,6 % ja lukiossa

87,1 %. Kirjakauppojen määrä väheni edelleen. Mediamyynnin markkinoissa oli kuukausittaista vaihtelua. Vuoden 2024 kokonaismediamarkkinan muutos oli -1,3 %. Painettujen aikakauslehtien mediamyynnin lasku jatkui (-10,1 %). Verkkomainonta pysyi edellisvuoden tasolla (+0,7 %). Lehdenmyynnin markkinat laskivat edelleen levikkien trendinomaisen laskun jatkuessa.

KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Otava-konsernin liikevaihto pysyi osapuilleen ennallaan. Otava-konsernin toimintavuoden operatiivinen tulos oli samaa tasoa kuin edellisvuonna ja sitä voidaan pitää olosuhteisiin nähden hyvänä. Osakkuusyhtiönä käsitellyn Alma Median tulosvaikutus konserniin oli -0,5 miljoonaa euroa (tulososuus 9,8 miljoonaa euroa vähennettynä konserniliikearvon poistolla 10,3 miljoonaa euroa). Emoyhtiön tulokseen vaikuttivat Alma Media Oyj:lta saadut osingot 11,6 (10,6) miljoonaa euroa.

Konsernin ja emoyhtiön keskeiset tunnusluvut ovat:

Konserni	2024	2023	2022
Liikevaihto, Meur	229,9	232,8	239,6
Operatiivinen liiketulos, Meur	17,0	17,1	8,8
Oper.liiketuloksen osuus liikevaihdosta, %	7,4	7,3	3,7
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,9	7,4	4,5
Oman pääoman tuotto %	5,4	6,1	4,1
Omavaraisuusaste %	88,1	81,1	87,9
Emoyhtiö			
Liikevaihto, Meur	7,1	7,2	6,2
Liiketulos, Meur	-5,8	-4,1	-2,8
Omavaraisuusaste, %	78,6	77,1	83,8

KONSERNIN ORGANISAATIO JA RAKENNE

Konsernin organisaatio ja yhtiö rakenne pysyivät ennallaan.

KIRJANKUSTANNUSTOIMINTA

Kustannusosakeyhtiö Otavan liikevaihto oli 77,6 (77,2) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,5 %. Operatiivinen liiketulos oli 13,3 (10,4) miljoonaa euroa eli 17,2 % (13,5 %) liikevaihdosta. Yhtiön tulos parani tehostamistoimien seurauksena. Otavan Kirjapaino Oy:n liikevaihto supistui volyymien laskun myötä, mutta operatiivinen tulos parani.

KIRJOJEN VÄHITTÄISKAUPPA

Suomalainen Kirjakauppa Oy liikevaihto laski 0,8 % ja oli 85,0 (85,7) miljoonaa euroa. Operatiivinen tulos parani ja oli -0,3 (-1,2) miljoonaa euroa. Heikko kulutuskysyntä ja alv:n nousu vaikuttivat myyntiin. Tilikauden lopussa myymälöitä oli 55 (58).

AIKAKAUSLEHTIEN KUSTANTAMINEN

Otavamedia Oy:n liikevaihto laski 5 % ja oli 71,2 (75,0) miljoonaa euroa. Lehtien tilausmyynti laski, mutta mediamyynti kasvoi vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Operatiivinen liiketulos laski, mutta säilyi hyvällä tasolla kustannuksien karsimisen myötä ja oli 8,5 (11,0) miljoonaa euroa eli 11,9 % (14,6 %) liikevaihdosta.

TASE, INVESTOINNIT JA RAHOITUSASEMA

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 88,1% (81,1 %).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilivuonna 102,2 (56,3) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin sijoituksiin. Otava Oy hankki 68,4 miljoonalla eurolla Alma Media Oyj:n osakkeita ja yhtiön omistusosuus nousi 31,18 %:sta 38,01 %:iin. Enento Oyj:ssä Otava Oy lisäsi omistustaan 26,0 miljoonalla eurolla ja vuoden lopussa omistusosuus oli 12,54%. Investoinnit rahoitettiin kassavaroista. Muutoin konsernin taserakenne pysyi osapuulleen ennallaan.

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius pysyivät erinomaisina. Konsernin nettokassa oli vuoden lopussa 73,0 (188,9) miljoonaa euroa. Kassavarojen ja tililuottojen lisäksi konsernin maksuvalmiutta on turvattu lyhytaikaisilla rahoituslimiiteillä. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 39,8 (40,6) miljoonaa euroa, johon vaikuttivat sijoituksista saadut osingot 15,6 (11,9) miljoonaa euroa.

RISKIT

Konsernin asema on vakiintunut kirja- ja aikakauslehtimarkkinoilla, joilla vuosittain ei tapahdu suuria vaihteluita.

Arviot konsernin kirjojen kokonaismyynnistä eivät ole vuosittain merkittävästi eronneet toteutuneesta myynnistä. Yhtiössä on käytössä aikaan sidottu nimikekohtainen epäkuranttimenettely. Näin ollen kirjavaraston epäkuranttiusriski on vähäinen.

Konsernin aikakauslehtien tilaajat maksavat tilauksensa pääsääntöisesti etukäteen. Mediamyyntimarkkinoilla myynnin vaihtelut voivat olla suurempia, mutta mediamyynnin osuus liikevaihdosta on lehdenmyyntiin verrattuna pieni. Pääosa konsernin tarvitsemien tavaroiden ja palvelujen hintakehityksestä on hyvin ennakoitavissa. Paperin hinnannousuun on varauduttu ja sen saatavuus on turvattu pitkäaikaisin sopimuksin. Kulutuskysynnän heikentyminen ja arvonalisarokantojen nousu vaikuttavat konsernin myyntiin ja tulokseen. Konserni on myynnin määrän turvaamiseksi investoinut myös ydinliiketoimintoihin liittyvään sähköiseen liiketoimintaan, koska painettujen tuotteiden markkinoilla myynti laskee eikä näkyvissä ei ole muutosta.

Edellä selostetun perusteella konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pieniä. Konsernin merkittävät kassavarat sekä vahva kassavirta ja korkea omavaraisuusaste turvaavat konsernin toiminnan jatkuvuuden markkinahäiriö- ja muissa riskitilanteissa. Riskejä on katettu myös omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 20.3.2024 valittiin hallituksen jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Jorma Ollila, Eva Reenpää, Philip Aminoff, Mervi Airaksinen ja Jesse Maula. Varajäseneksi valittiin Timo Hirvonen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth. Hallituksen sihteerinä on toiminut Ora Lyytikäinen. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Kari Miettinen, KHT ja varalle Tilintarkastusyhteisö Oy Audicon Ab. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 6,55 euroa osakkeelle eli yhteensä 12,9 miljoonaa euroa.

OSAKKEET

Tilikauden aikana lunastettiin 32 000 osaketta. Lunastetut osakkeet mitätöitiin. Lunastuksen jälkeen yhtiössä on 1 936 085 osaketta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden luovutusta rajoittaa yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke.

ALKANEEN TILIKAUDEN NÄKYMÄT

Vuoden 2025 aikana Suomen talouden tila ja kulutuskysyntä pysyvät heikkona. Oletettavaa on, että konsernin toimialoilla rakennejärjestelyt jatkuvat ja digitalisaatio etenee. Tekoäly tuo mahdollisuuksia myös Otava-konsernin liiketoiminnoille. Ääni- ja sähkökirjojen myynnin kasvu on tasaantunut ja kirjojen kokonaismarkkinat supistunevat arvonlisäverokannan nousun seurauksena. Kirjakauppojen määrä vähenee. Lehtien tilausmyynti, joka on merkittävä osa konsernin liikevaihtoa ja tulosta, laskee edelleen. Liikevaihdon kasvattaminen tai säilyttäminen painetun kustantamisen alalla on vaikeaa. Uusien liiketoimintamallien kehittäminen on välttämätöntä. Konsernin aktiivisten sijoitusten tuomat osinkovirrat vaikuttavat merkittävästi konsernin kokonaiskassavirtaan. Tehostamistoimia jatkamalla, kustannuksia karsimalla ja uusien toimintatapojen avulla konsernin tulos pystytään pitämään vuoden 2024 tasolla.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 380 285 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 30 611 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 7,00 euroa/osake	13 553 tuhatta euroa
Omaan pääomaan jätetään	366 732 tuhatta euroa
	380 285 tuhatta euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Kuva: Mirva Kakko



Henkilöstö

Konsernin palveluksessa olleen henkilöstön lukumäärät ja maksetut palkat ja palkkiot ovat seuraavat:

Konserni	2024	2023	2022
Keskimääräinen henkilömäärä	839	869	958
Palkat ja palkkiot (1 000 €)	50 991	50 734	50 409
Emoyhtiö			
Keskimääräinen henkilömäärä	46	46	40
Palkat ja palkkiot (1 000 €)	5 709	5 090	3 203

Konsernissa on ollut käytössä vuodesta 2002 alkaen koko henkilökuntaa koskeva kannustepalkkiojärjestelmä. Vuoden 2024 tuloksesta maksetaan kannustepalkkiosopimuksen mukaisesti palkkioita Kustannusosakeyhtiö Otavan, Otavan Kirjapaino Oy:n, Otavamedia Oy:n ja Otava Oy:n henkilökunnille sosiaalikuluneen yhteensä 2,4 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelma

1.1.–31.12.		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	Liite	2024	2023	2024	2023
Liikevaihto	1	229,9	232,8	7,1	7,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		0,4	-0,6		
Valmistus omaan käyttöön		1,1	1,0		
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3,2	3,5	0,3	0,4
Materiaalit ja palvelut					
Aineet ja tarvikkeet					
Ostot tilikauden aikana		-42,9	-43,7		
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-1,1	-0,7		
Ulkopuoliset palvelut		-47,1	-49,3		
Henkilöstökulut	3	-61,2	-61,0	-7,1	-5,9
Poistot ja arvonalentumiset	4	-6,0	-6,6	-0,3	-0,3
Liiketoiminnan muut kulut	5	-60,8	-59,7	-5,9	-5,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0,9	0,9		
		-218,1	-219,9	-13,2	-11,6
Liikevoitto		16,6	16,8	-5,8	-4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	6	6,8	8,5	17,5	14,1
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		23,4	25,3	11,7	10,0
Tilinpäätössiirrot	7			23,3	21,7
Tuloverot					
Tilikaudelta		-4,5	-4,3	-4,4	-4,3
Aikaisemmilta tilikausilta		0,0	0,0	0,0	0,0
Laskennalliset verot		0,0	0,0		
		-4,4	-4,3	-4,4	-4,3
Vähemmistöosuus		0,4	0,3		
Tilikauden voitto		19,3	21,3	30,6	27,4

Tase

31.12.		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	Liite	2024	2023	2024	2023
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	8				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		29,9	30,2	0,0	0,0
Liikearvo		3,5	4,5		
Konserniliikearvo		0,1	0,2		
Muut aineettomat hyödykkeet		6,4	5,0	0,5	0,5
Ennakkomaksut		1,0	1,7	0,0	0,0
		40,8	41,6	0,5	0,5
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		13,6	13,6		
Rakennukset ja rakennelmat		2,7	3,1		
Koneet ja kalusto		3,3	4,6	0,1	0,1
Muut aineelliset hyödykkeet		0,8	0,8		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,7	0,6		
		21,1	22,8	0,1	0,1
Sijoitukset	9				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				68,2	68,2
Osuudet omistusyhteisyriksissä		167,0	111,0	250,0	181,6
Muut osakkeet ja osuudet		75,9	46,4	74,7	45,2
Muut saamiset		6,0	5,7	6,0	5,7
		248,9	163,0	398,9	300,7
Pysyvät vastaavat yhteensä		310,8	227,4	399,5	301,4
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		1,1	1,4		
Keskeneräiset tuotteet		3,9	3,3		
Valmisteet ja tavarat		21,6	23,4		
Ennakkomaksut		0,2	0,1		
		26,8	28,1		
Pitkäaikaiset saamiset					
Pitkäaik. saamiset omistusyhteisyriksiltä	10		0,7		0,7
Laskennalliset verosaamiset	12	0,2	0,2		
		0,2	1,0	0,0	0,7
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		3,2	5,0	0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10			55,4	33,5
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	10	6,6	7,0		
Muut saamiset		1,9	2,0	0,3	0,3
Siirtosaamiset	10	3,8	4,5	0,1	0,4
		15,4	18,5	55,8	34,2
Rahat ja pankkisaamiset					
Muut arvopaperit		35,0	69,0	35,0	69,0
Rahat ja pankkisaamiset		38,0	119,9	37,0	119,1
Rahat ja pankkisaamiset		73,0	188,9	72,0	188,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		115,4	236,5	127,8	223,0
Yhteensä		426,2	463,9	527,3	524,3

Tase

31.12.		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	Liite	2024	2023	2024	2023
Vastattavaa					
Oma pääoma					
	11				
Osakepääoma		8,9	8,9	8,9	8,9
Ylikurssirahasto		25,0	25,0	25,0	25,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		7,6	7,6	7,6	7,6
Edellisten tilikausien voitto		289,4	288,5	342,0	335,1
Tilikauden voitto		19,3	21,3	30,6	27,4
Oma pääoma yhteensä		350,2	351,3	414,1	403,9
Vähemmistöosuus		1,3	1,7		
Tilinpäätössiirtojen kertymä				0,1	0,2
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Pääomalainat		0,5	0,5		
Laskennalliset verovelat	12	0,4	0,4		
		0,9	0,9		
Lyhytaikainen					
Saadut ennakot		27,2	28,4		
Ostovelat		9,8	11,1	0,5	0,7
Velat saman konsernin yrityksille	13			107,4	81,5
Velat omistusyhteisyrityksille	13	4,2	4,4	0,0	0,0
Muut velat		4,1	36,6	0,3	32,8
Siirtovelat	13	28,5	29,4	4,9	5,2
		73,9	110,0	113,0	120,3
Vieras pääoma yhteensä		74,7	110,9	113,0	120,3
Yhteensä		426,2	463,9	527,3	524,3

Rahoituslaskelma

M€	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		2024	2023	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto/tappio		19,3	21,3	30,6	27,4
Suoriteperusteisten erien peruminen	15	2,6	0,6	-35,9	-31,2
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		21,9	21,9	-5,3	-3,8
Käyttöpääoman muutos	15	1,7	2,1	0,7	0,7
Liiketoiminnan kassavirta		23,6	24,0	-4,6	-3,1
Saadut korot		3,7	5,3	4,9	6,0
Maksetut korot		-0,4	-0,1	-3,1	-2,1
Saadut osingot liiketoiminnasta		15,5	11,9	14,6	10,9
Maksetut verot		-4,9	-0,1	-5,0	-0,2
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		2,2	-0,3	2,2	-0,3
Liiketoiminnan rahavirta		39,8	40,6	9,0	11,1
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3,7	-6,8	-0,2	-0,2
Luovutustulot aineell. ja aineettomista hyödykkeistä		0,1	0,4		
Myönnetyt lainat		-0,1	-0,2	-0,1	-0,2
Lainasaamisten takaisinmaksut					0,6
Investoinnit muihin sijoituksiin		-63,2	-0,4	-63,2	-0,4
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		0,0	-0,1	0,0	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		-68,4	-15,6	-68,4	-15,6
Luovutustulot muista sijoituksista		0,0	0,2	0,0	0,2
Investointien rahavirta		-135,3	-22,5	-131,8	-15,6
Rahoituksen rahavirta					
Omien osakkeiden hankinta/lunastus		-7,5	0,0	-7,5	0,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,0	0,5	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		30,0	0,0	35,6	12,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-30,0	0,0	-30,0	0,0
Osingonjako		-12,9	-12,0	-12,9	-12,0
Saadut ja maksetut konserniavustukset				21,7	11,2
Rahoituksen rahavirta		-20,4	-11,5	6,8	11,3
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 1.1.		188,9	182,3	188,1	181,3
Rahavarat 31.12.		73,0	188,9	72,0	188,1

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Otava Oy:n lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yritykset, joista konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden, rahoituslaskelmien ja liitetietojen yhdistelmänä. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset realisoitumattomat katteet ja sisäinen voitonjako. Vähemmistön osuus on erotettu tilikauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu tytäryhtiöiden pysyviin vastaaviin. Aineettomissa hyödykkeissä esitetyt julkaisuoikeuksien arvot on määritetty lehtikohtaisesti tuottoarvomenetelmällä. Julkaisuoikeuksien arvot ylittävät niiden poistamattoman hankintamenon. Julkaisuoikeuksien arvot määritetään vuosittain ja tarvittaessa tehdään poistoja.

Kohdistamatta jäänyt konserniaktiiva tai –reservi esitetään omana eränä konsernitaseessa ja poistetaan tai tuloutetaan taloudellisenä vaikutusaiканаan.

Osakkuusyhtykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta konserniliikearvon poistolla vähennettynä on esitetty omana eränä. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu.

TULOVEROT

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot ja taseen laskennallisen verosaamisen ja -velan muutokset. Laskennallinen verosaaminen ja -velka on laskettu suomalaisten yhtiöiden osalta 20,0 %:n verokannalla. Pysyvien vastaavien arvonkorotuksesta laskettu vero-velka esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

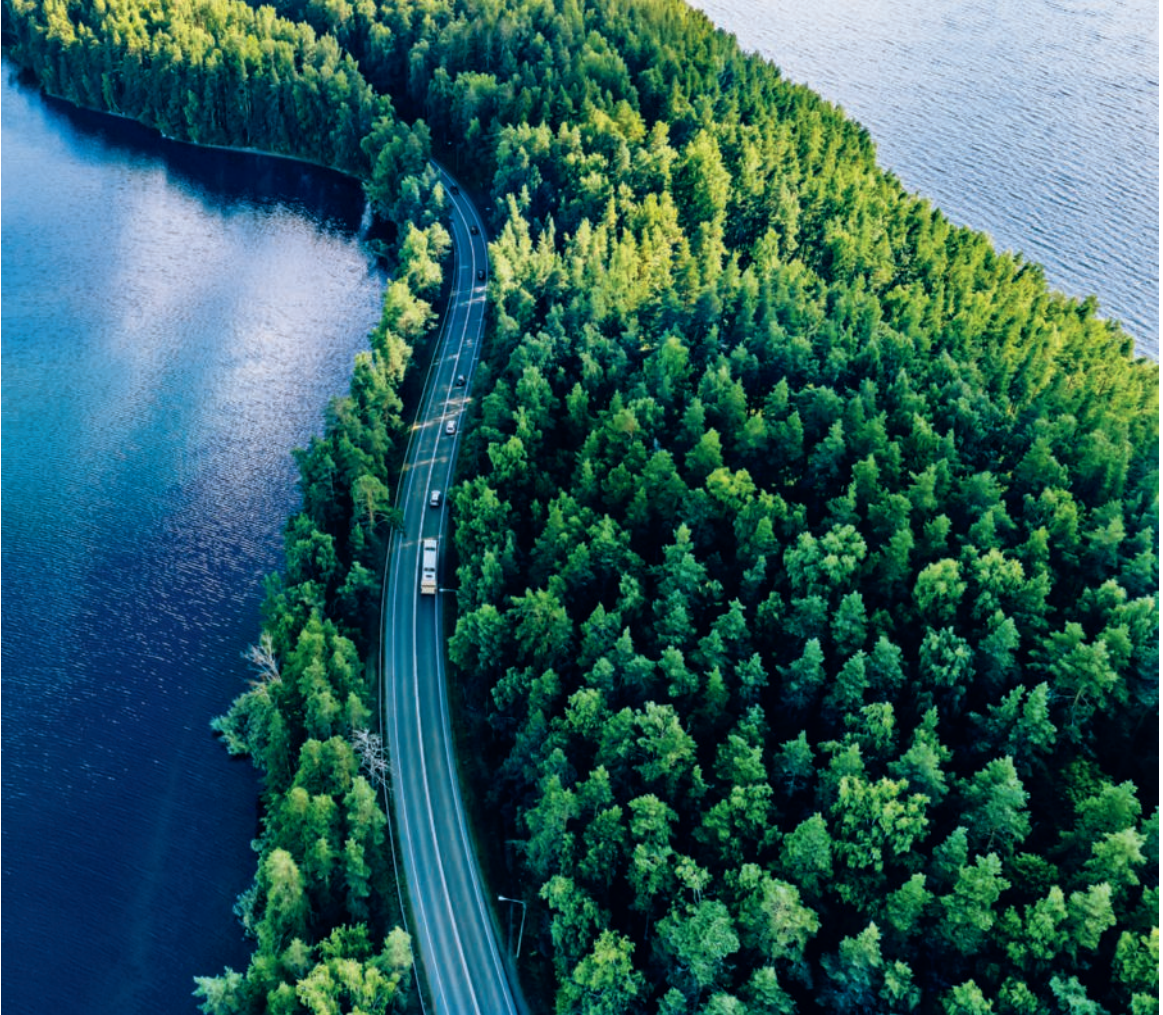
Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu hankintamenoihin vähennettynä taloudellisen käyttöiän mukaan lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotus on esitetty erillisyyhtiöiden tilinpäätöksissä poistoerona tuloslaskelmassa. Erillisyyhtiöiden taseissa poistoerotus on kirjattu kertyneisiin poistoeroihin. Poistoina esitetään hankintamenoista taloudellisen käyttöiän mukaan lasketut suunnitelman mukaiset poistot. Poistojat ovat seuraavat:

• aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
• liikearvo	5 vuotta
• konserniliikearvo	3–5 vuotta
• muut pitkävaikutteiset menot	3–15 vuotta
• rakennukset ja rakennelmat	10–50 vuotta
• koneet	3–12 vuotta
• kalusto ja irtaimisto	3–10 vuotta

Lisäksi eräisiin maa-alueisiin sisältyy aikaisempi-
na vuosina tehtyjä arvonkorotuksia, joista ei tehdä poistoja.



TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Konsernitaseessa poistoerot on jaettu omaan pää-omaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana tapahtunut muutos on vastaavasti jaettu tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin valmistus- tai hankintamenoihin tai niitä alhaisempiin todennä-

köisiin luovutushintoihin. Varaston käyttö on kirjattu liiketoiminnan luonteesta riippuen joko FIFO-periaatteen tai keskihankintahinnan mukaan.

ELÄKESITOUMUKSET

Eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Suorat eläkevastuut on sisällytetty siirtovelkoihin.

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain				
Toimialoittain				
Kirjankustantaminen	80,3	80,2		
Kauppa	85,0	85,7		
Media	73,0	75,7		
Hallinto ja keskitetyt palvelut	9,6	9,3	7,1	7,2
Toimialojen välinen liikevaihto	-18,0	-18,0		
Yhteensä	229,9	232,8	7,1	7,2
Markkina-alueittain				
Kotimaa	224,7	228,3	7,1	7,2
Muut	5,2	4,5		
Yhteensä	229,9	232,8	7,1	7,2
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	1,9	1,6	0,1	0,1
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	0,0	0,1	0,0	0,0
Palveluiden myynti			0,2	0,2
Muut tuotot	1,3	1,9	0,0	0,0
Yhteensä	3,2	3,5	0,3	0,4
3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	51,0	50,7	5,7	5,1
Eläkekulut	9,0	8,7	1,3	0,7
Muut henkilöstökulut	1,2	1,6	0,1	0,1
Yhteensä	61,2	61,0	7,1	5,9
Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen				
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	2,0	1,5	1,1	0,7
Yhteensä	2,0	1,5	1,1	0,7
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiseksi muutettu)				
Kirjankustantaminen	277	289		
Kauppa	275	293		
Media	241	241		
Hallinto ja keskitetyt palvelut	46	46	46	46
Yhteensä	839	869	46	46

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
4. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	5,9	6,1	0,3	0,3
Poistot konsernin liikearvosta	0,1	0,5		
Yhteensä	6,0	6,6	0,3	0,3
5. Tilintarkastajan palkkiot				
Oy Audicon Ab	0,1	0,1	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0
6. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta				
	-0,5	3,4		
Osinkotuotot				
Omistusyhteisyrityksiltä			11,9	10,9
Muilta	2,8	0,1	2,7	
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	2,8	0,1	14,6	10,9
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			1,2	0,8
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muilta	3,4	5,4	3,4	5,4
Yhteensä	3,5	5,4	4,6	6,2
Muut rahoitustuotot				
Muilta	2,3	0,0	2,3	0,0
Yhteensä	2,3	0,0	2,3	0,0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Omistusyhteisyritysos. / saamisten arvonalentumiset				0,5
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	0,5		0,5	
Pitkäaikaisten rahoitusinstrumenttien arvonalennus	0,5		0,5	
Arvonalentumisten palautukset	-0,5		-0,5	
Yhteensä	0,5	0,0	0,5	0,5
Korkokulut				
Saman konsernin yrityksille			2,7	2,1
Muille	0,3	0,0	0,3	0,0
Yhteensä	0,3	0,0	3,0	2,1

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
Muut rahoituskulut				
Muut rahoituskulut omistusyhteisyrityksille	0,0	0,1	0,0	0,1
Muille	0,5	0,3	0,5	0,3
Yhteensä	0,5	0,4	0,5	0,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	6,8	8,5	17,5	14,1
7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			0,1	0,0
Saadut konserniavustukset			23,3	21,7
Yhteensä			23,3	21,7
8. Pysyvät vastaavat				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	105,9	105,8	0,2	0,2
Lisäykset	0,0	0,2		
Vähennykset	0,0	0,0		
Siirrot erien välillä	0,0	0,0		
Hankintameno 31.12.	105,9	105,9	0,2	0,2
Kertyneet poistot 1.1.	-75,7	-75,4	-0,2	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	0,0	0,0		
Tilikauden poisto	-0,3	-0,3	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-76,1	-75,7	-0,2	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,9	30,2	0,0	0,0
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	8,3	3,3		
Lisäykset	0,0	5,0		
Hankintameno 31.12.	8,3	8,3		
Kertyneet poistot 1.1.	-3,8	-3,3		
Tilikauden poisto	-1,0	-0,5		
Kertyneet poistot 31.12.	-4,8	-3,8		
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,5	4,5		
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	42,3	42,1		
Lisäykset	0,0	0,1		
Hankintameno 31.12.	42,3	42,3		
Kertyneet poistot 1.1.	-42,0	-41,6		
Tilikauden poisto	-0,1	-0,5		
Kertyneet poistot 31.12.	-42,2	-42,0		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	0,2		

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	72,2	71,3	2,7	2,4
Lisäykset	0,5	0,5	0,0	0,0
Vähennykset	-1,2	-1,3	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	3,2	1,6	0,2	0,3
Hankintameno 31.12.	74,6	72,2	2,9	2,7
Kertyneet poistot 1.1.	-67,2	-65,9	-2,2	-2,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	1,2	1,3	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-2,3	-2,6	-0,2	-0,2
Kertyneet poistot 31.12.	-68,2	-67,2	-2,4	-2,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,4	5,0	0,5	0,5
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä				
Hankintameno 1.1.	1,7	1,4	0,0	0,1
Lisäykset	2,5	2,1	0,2	0,2
Siirrot erien välillä	-3,2	-1,8	-0,2	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0	1,7	0,0	0,0
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	13,6	13,6		
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,6	13,6		
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	28,6	28,6		
Lisäykset	0,0	0,0		
Vähennykset	-0,4	0,0		
Siirrot erien välillä	0,0	0,0		
Hankintameno 31.12.	28,2	28,6		
Kertyneet poistot 1.1.	-25,5	-25,2		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	0,4	0,0		
Tilikauden poisto	-0,4	-0,4		
Kertyneet poistot 31.12.	-25,5	-25,5		
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,7	3,1		

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
Koneet ja kalustot				
Hankintameno 1.1.	25,1	25,4	0,3	0,3
Lisäykset	0,7	0,6	0,0	0,0
Vähennykset	-2,4	-1,6		
Siirrot erien välillä	0,0	0,6	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	23,4	25,1	0,3	0,3
Kertyneet poistot 1.1.	-20,5	-19,7	-0,2	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	2,3	1,5		
Tilikauden poisto	-1,9	-2,3	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-20,1	-20,5	-0,2	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,3	4,6	0,1	0,1
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.	0,7	1,3		
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	0,9	0,9		
Hankintameno 31.12.	0,9	0,9		
Kertyneet poistot 1.1.	-0,1	-0,1		
Kertyneet poistot 31.12.	-0,1	-0,1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,8	0,8		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	0,6	0,8		
Lisäykset	0,0	0,4		
Siirrot erien välillä	0,0	-0,6		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,7	0,6		
Arvonkorotukset				
Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:				
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	1,1	1,1		
Arvo 31.12.	1,1	1,1		

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
9. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			141,8	141,8
Hankintameno 31.12.			141,8	141,8
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.			-73,6	-73,6
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.			-73,6	-73,6
Kirjanpitoarvo 31.12.			68,2	68,2
Osuudet omistusyhteisyriksissä				
Hankintameno 1.1.	184,9	169,3	182,1	166,5
Lisäykset	68,4	15,6	68,4	15,6
Vähennykset	-0,5	0,0	-0,3	0,0
Siirrot erien välillä	-0,3	0,0	-0,3	0,0
Hankintameno 31.12.	252,5	184,9	250,0	182,1
Kertyneet pääomaoikaisut 1.1.	-73,9	-66,5	-0,5	0,0
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,5	4,4		
Saadut osingot	-12,8	-11,8		
Muut muutokset	0,8	0,0	0,5	-0,5
Kertyneet pääomaoikaisut 31.12.	-85,5	-73,9	0,0	-0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	167,0	111,0	250,0	181,6
Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa	143,5	95,2		
Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	344,5	246,6		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	46,8	13,7	45,2	12,1
Lisäykset	29,6	33,2	29,6	33,2
Vähennykset	0,0	0,0		
Siirrot erien välillä	0,3	0,0	0,3	0,0
Hankintameno 31.12.	76,7	46,8	75,1	45,2
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-0,5	-0,5	0,0	0,0
Arvonalentumisten lisäys	-0,4	0,0	-0,4	0,0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-0,9	-0,5	-0,4	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	75,9	46,4	74,7	45,2
Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	72,7	42,7		

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
Muut saamiset				
Hankintameno 1.1.	6,1	5,9	6,1	5,9
Lisäykset	0,4	0,4	0,4	0,4
Vähennykset	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.	6,6	6,1	6,6	6,1
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Arvonalentumisten lisäys	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-0,6	-0,4	-0,6	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,0	5,7	6,0	5,7

Konserniyhtykset

	Koti- paikka	Konsernin om.osuus, %	Emoyhtiön om.osuus, %
Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12	Helsinki	100,00	100,00
Kirjatalo Oy	Helsinki	100,00	100,00
Kustannusosakeyhtiö Otava	Helsinki	100,00	100,00
Otavamedia Oy	Helsinki	100,00	100,00
Otavan Kirjapaino Oy	Helsinki	100,00	100,00
Otavanmäki Oy	Helsinki	100,00	100,00
Suomalainen Kirjakauppa Oy	Helsinki	100,00	100,00
WordDive Oy	Tampere	60,00	

Osakkuusyhtykset

Alma Media Oyj	Helsinki	38,01	38,01
Storia Oy	Hyvinkää	47,07	12,98

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
10. Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Omistusyhteisyrityksiltä				
Lainasaamiset	0,0	0,7	0,0	0,7
Yhteensä	0,0	0,7	0,0	0,7
Lyhytaikaiset saamiset				
Samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä				
Myyntisaamiset			0,0	0,0
Muut saamiset			55,4	33,5
Konsernitilisaamiset			32,1	11,8
Konserniavustussaamiset			23,3	21,7
Yhteensä			55,4	33,5
Omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	6,6	7,0		
Yhteensä	6,6	7,0		
Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät				
Tuloverosaamiset	0,0	0,1	0,0	0,0
Jaksotetut kulut	0,4	0,4	0,0	0,0
Korkosaamiset	0,1	0,4	0,1	0,4
Tekijänpalkkiosaamiset	1,6	2,1		
Muut	1,6	1,5	0,0	0,0
Yhteensä	3,8	4,5	0,1	0,4

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
11. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	8,9	8,9	8,9	8,9
Osakepääoma 31.12.	8,9	8,9	8,9	8,9
Ylikurssirahasto 1.1.	25,0	25,0	25,0	25,0
Ylikurssirahasto 31.12.	25,0	25,0	25,0	25,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	7,6	7,6	7,6	7,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	7,6	7,6	7,6	7,6
Kertyneet voittovarot 1.1.	309,8	300,5	362,4	347,1
Osingonjako	-12,9	-12,0	-12,9	-12,0
Omien osakkeiden hankinta/lunastus	-7,5		-7,5	
Kertyneet voittovarot 31.12.	289,4	288,5	342,0	335,1
Tilikauden voitto	19,3	21,3	30,6	27,4
Oma pääoma yhteensä	350,2	351,3	414,1	403,9
Voitonjakokelpoiset varat				
Kertyneet voittovarot 31.12.			342,0	335,1
Tilikauden tulos			30,6	27,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			7,6	7,6
Voitonjakokelpoiset varat			380,3	370,1
12. Laskennalliset verovelat ja -saamiset				
Laskennalliset verosaamiset				
Yhdistelytoimenpiteistä	0,2	0,2		
Yhteensä	0,2	0,2		
Laskennalliset verovelat				
Poistoerosta	0,1	0,2		
Arvonkorotuksista	0,2	0,2		
Yhteensä	0,4	0,4		
Hyllypoistoihin liittyvät laskennalliset verosaamiset	0,6	0,5		

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
13. Vieras pääoma				
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyvät yli viiden vuoden kuluttua.				
Pitkäaikaiset velat				
Pääomalainat	0,5	0,5		
Yhteensä	0,5	0,5		
Pääomalainan ehdot: Laina on osakeyhtiölain 12. luvun tarkoittama pääomalaina, ja siten lainan pääoman palauttamiseen sekä koron maksuun sovelletaan kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain säännöksiä riippumatta siitä, mitä sopimuksessa on sovittu lainan takaisinmaksusta. Laina erääntyy takaisin maksettavaksi lainanottajan tilikausien 2023-2026 sekä tarvittaessa välitilinpäätöksen per 31.3.2027 osoittaman kumulatiivisen EBITDA:n perusteella. WordDive Oy:n pääomalaina on koroton.				
Lyhytaikaiset velat				
Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Ostovelat			0,0	0,0
Muut velat			107,4	81,5
Lyhytaikaiset muut velat konserniyrityksille			0,2	0,2
Konsernitilivelat			107,2	81,3
Yhteensä			107,4	81,5
Omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	4,2	4,4	0,0	0,0
Yhteensä	4,2	4,4	0,0	0,0
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Tuloverovelat	0,1	0,6	0,1	0,6
Jaksotetut henkilöstökulut	16,1	15,8	4,6	4,0
Tekijänpalkkiovelat	11,6	12,1		
Korkovelat	0,1	0,2	0,1	0,2
Muut	0,5	0,7	0,0	0,4
Yhteensä	28,5	29,4	4,9	5,2
14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut pantit	1,7	1,5	1,7	1,5
Vuokratakaukset	0,1	0,3		
Yhteensä	1,8	1,8	1,7	1,5
Vuokravastuut konserniyhtiöille				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat			0,2	0,0
Myöhemmin maksettavat			0,0	0,0
Yhteensä			0,2	0,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
M€	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14,7	15,0		
Myöhemmin maksettavat	22,2	26,8		
Yhteensä	36,9	41,8		
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,7	1,0	0,1	0,1
Myöhemmin maksettavat	0,7	0,7	0,1	0,1
Yhteensä	1,4	1,7	0,2	0,2
Takaukset				
Samaan konserniin kuuluvien puolesta annetut			5,8	5,0
Muille yrityksille annetut takaukset	0,4	0,9	0,4	0,9
Yhteensä	0,4	0,9	6,2	5,9
Muut vastuut				
Muut vastuut omasta puolesta	5,3	5,3	5,3	5,3
Yhteensä	5,3	5,3	5,3	5,3
15. Kassavirtalaskelma				
Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla kassavirtalaskelmassa:				
Poistot	6,0	6,6	0,3	0,3
Poistoeron muutos			-0,1	0,0
Verojen oikaisu	4,4	4,3	4,4	4,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,5	-4,4		
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot (-)/-tappiot(+)	0,3	-0,4	0,3	0,0
Pysyvien ja vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset	0,5	0,0	0,5	0,5
Konserniavustukset			-23,3	-21,7
Osinkotuotot	-2,8	-0,1	-14,6	-10,9
Korkotuotot	-3,5	-5,4	-4,6	-6,2
Korkokulut	0,8	0,4	3,0	2,1
Muut rahoitustuotot			-2,3	0,0
Muut rahoituskulut			0,5	0,4
Muut oikaisut, joihin ei liity maksua	-2,7	-0,5		
Oikaisut yhteensä	2,6	0,6	-35,9	-31,2
Käyttöpääoman muutos				
Liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	+2,7	-0,9	0,0	+0,1
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	+1,3	+1,3		
Korottomat velat, lisäys (+), vähennys (-)	-2,3	+1,7	+0,7	+0,6
Käyttöpääoman muutos	1,7	2,1	0,7	0,7

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitukset

Helsingissä, 14. helmikuuta 2025

Henrik Ehrnrooth
Hallituksen puheenjohtaja

Mervi Airaksinen
Hallituksen jäsen

Philip Aminoff
Hallituksen jäsen

Jesse Maula
Hallituksen jäsen

Jorma Ollila
Hallituksen jäsen

Eva Reenpää
Hallituksen jäsen

Alexander Lindholm
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä, 14. helmikuuta 2025

Kari Miettinen, KHT

Vuosikertomus 2024 | [vuosikertomus.otavakonserni.fi](https://www.vuosikertomus.otavakonserni.fi)
Toimitus: Verna Julkunen, Otavamedia Sisältömarkkinointi
Reprotyö: Aste Helsinki Oy
Painotyö: Otavan Kirjapaino Oy, Keuruu 2025





Avarramme maailmoja

Otava Oy

Uudenmaankatu 10, 00120 Helsinki
www.otavakonserni.fi